

## BUENA PRÁCTICA DE GESTIÓN EDUCATIVA

# *Gestión educativa con impacto para la mejora sostenible de los aprendizajes y la calidad educativa en la región*

REGIÓN PASCO

DRE PASCO



La gestión educativa en la región Pasco, durante 2021 y 2022, evidenció limitaciones estructurales en la articulación entre la DRE y las UGEL, así como entre las políticas regionales y las necesidades territoriales, lo que debilitó el liderazgo y dirección del proceso educativo desde el nivel de gestión. Esta situación se reflejó en la ausencia de lineamientos regionales, débil planificación estratégica, limitada articulación de asistencias técnicas y baja efectividad del monitoreo y acompañamiento pedagógico. El Monitoreo de Prácticas Escolares 2021–2023 confirmó deficiencias en la planificación, ejecución y uso de información para la toma de decisiones. Asimismo, la sobrecarga administrativa limitó el cumplimiento de las funciones de gestión pedagógica de los especialistas, generando descoordinación, duplicidad de acciones y baja cobertura del acompañamiento. A ello se sumó una débil cultura de innovación educativa, evidenciada en la escasa participación en concursos y limitada promoción de actividades y eventos educativos a nivel regional.

## ¿En qué consiste?

La práctica consiste en la implementación de un modelo de gestión educativa regional liderado por la DRE Pasco, orientado a fortalecer la articulación con las UGEL mediante una planificación estratégica participativa y contextualizada, la formulación de lineamientos y normas técnicas, y la organización de procesos integrados de asistencia técnica, monitoreo y acompañamiento basados en evidencia. Asimismo, incluye la simplificación de procesos administrativos para optimizar el tiempo de los especialistas en funciones estratégicas, la unificación de criterios de intervención a nivel regional y la promoción de la innovación educativa, buenas prácticas docentes y concursos educativos, con el propósito de mejorar la calidad del servicio educativo y los aprendizajes en la región.

A continuación, se brindan las estrategias y/o acciones realizadas en la implementación de la práctica:

- Elaborar e implementar una planificación estratégica participativa y contextualizada, articulada entre la DRE y las UGEL, basada en diagnóstico territorial y orientada a responder a las necesidades reales del contexto educativo regional.
- Simplificar los procesos administrativos mediante la identificación y reducción de trámites burocráticos, a fin de optimizar el tiempo de los especialistas y reorientarse hacia funciones estratégicas de gestión educativa.
- Diseñar y ejecutar el plan anual integrado de asistencias técnicas articuladas entre DRE y UGEL, que prioriza necesidades pedagógicas y establece mecanismos de réplica hacia directivos y docentes.
- Sistematizar, gestionar y difundir las asistencias técnicas a través de repositorios digitales, bases de datos y enlaces DRIVE, que permiten organizar la información y facilitar la toma de decisiones.
- Fortalecer las capacidades de los especialistas de DRE y UGEL en monitoreo y acompañamiento mediante la elaboración e implementación de lineamientos, protocolos e instrumentos unificados.
- Implementar un plan regional de monitoreo y acompañamiento basado en resultados, que incluye seguimiento sistemático, recojo de información y retroalimentación oportuna a los actores educativos.
- Evaluar periódicamente las acciones implementadas mediante encuestas, análisis de resultados e identificación de mejoras, promoviendo una gestión orientada a la mejora continua.
- Promocionar la innovación educativa y buenas prácticas docentes a través de planes y normas técnicas regionales, así como asesorías personalizadas y asistencias técnicas especializadas.
- Organización y ejecución de concursos, actividades y eventos educativos a nivel regional, mediante la articulación con UGEL y aliados estratégicos, para fortalecer el desarrollo integral de los estudiantes.



## ¿Qué está logrando?

Desde la implementación de la buena práctica, ha permitido que la DRE PASCO alcance logros como:

- ✓ Se consolida una gestión educativa más articulada y coherente, alineando las políticas nacionales con las necesidades reales del territorio en la región Pasco.
- ✓ Se fortalece la planificación estratégica regional, con participación activa de más de 50 especialistas de UGEL y actores educativos, lo que mejora la pertinencia de las acciones pedagógicas.
- ✓ Se reduce la fragmentación entre la DRE y las UGEL, logrando una mejor coordinación en las asistencias técnicas y en la implementación de estrategias educativas.
- ✓ Se mejora la calidad del monitoreo y acompañamiento pedagógico a 536 IIEE y 2,353 docentes, mediante lineamientos unificados, uso de evidencias y retroalimentación continua de directivos y docentes.
- ✓ Se incrementa la cobertura y pertinencia de las asistencias técnicas de 45% a 72%, beneficiando a un mayor número de especialistas, docentes y directivos respectivamente.
- ✓ Se genera información confiable y oportuna para la toma de decisiones, a través de sistemas de registro, seguimiento y sistematización (SIMON, repositorios, bases de datos).
- ✓ Se fortalecen las capacidades pedagógicas de especialistas y docentes, mejorando el acompañamiento en aula y las prácticas de enseñanza.
- ✓ Se evidencian mejoras progresivas en los aprendizajes de los estudiantes, evidenciado en avances en evaluación regional (ECE).
- ✓ Se impulsa una cultura de innovación educativa, con mayor participación de 62 IIEE en concursos como FONDEP con más de 90 proyectos y Buenas Prácticas Docentes.
- ✓ Se incrementa significativamente la formulación e implementación de proyectos de innovación, consolidando experiencias sostenibles y replicables.
- ✓ Se promueve la participación activa de 1,500 estudiantes y 600 docentes en 10 concursos y eventos educativos, fortaleciendo el desarrollo integral y las competencias del CNEB.
- ✓ Se mejora la motivación y el compromiso de la comunidad educativa, al evidenciar resultados concretos y oportunidades de desarrollo profesional.
- ✓ Se optimiza el uso del tiempo de los especialistas, orientándose progresivamente hacia funciones pedagógicas de mayor impacto.
- ✓ Se fortalece la equidad y atención a la diversidad, considerando contextos sociales, culturales, lingüísticos y geográficos en la implementación de las acciones.
- ✓ Se consolida una cultura de mejora continua, basada en evaluación, retroalimentación y ajuste permanente de estrategias.

## Contactos

Ada Liz Valentín León  
Especialista de Educación Secundaria  
Correo: [ingles@drepassco.gob.pe](mailto:ingles@drepassco.gob.pe)

Juan Martel Matos Rimac  
Director de la DRE Pasco  
Correo: [comunicacionliteraria2020@gmail.com](mailto:comunicacionliteraria2020@gmail.com)

## Galería



Reunión reflexiva después del monitoreo del especialista DRE al especialista de la UGEL, del especialista de UGEL al directivo y del directivo al docente, en instalaciones de la IE Divina Pastora-Oxapampa

*Gestión educativa con impacto para la mejora sostenible de los aprendizajes y la calidad educativa en la región - PASCO*



**Monitoreo, acompañamiento pedagógico y asistencia técnica personalizada a docentes de nivel primaria por parte del especialista de la DRE Pasco**



**Asistencia técnica de los especialistas DRE a los especialistas UGEL**

Gestión educativa con impacto para la mejora sostenible de los aprendizajes y la calidad educativa en la región - PASCO



Equipo impulsor de la práctica de gestión, al concluir su asistencia técnica



Participación activa de estudiantes y docentes en los Juegos Escolares Deportivos y Paradeportivos, lo cual fortalece el desarrollo integral y las competencias del CNEB