

## BUENA PRÁCTICA DE GESTIÓN EDUCATIVA

## Estrategia “COMUSET”: comprometido con la mejora del servicio educativo basadrino

REGIÓN TACNA

UGEL JORGE BASADRE



La UGEL Jorge Basadre enfrenta brechas significativas en la educación rural, afectando la continuidad del servicio educativo y el aprendizaje de los estudiantes. Las principales problemáticas incluyen infraestructura deficiente, dispersión geográfica, insuficiente presupuesto, falta de acceso a agua potable y ausencia de transporte escolar, lo que expone a los estudiantes a largas caminatas diarias y condiciones inadecuadas para el aprendizaje. Como consecuencia, se incrementa la deserción escolar, el analfabetismo intergeneracional y los riesgos para la salud, afectando el desarrollo educativo y social de la comunidad.

## ¿En qué consiste?

La Estrategia COMUSET: "Comprometidos con la mejora del servicio educativo basadrino" es una iniciativa implementada por la UGEL Jorge Basadre, cuyo objetivo es mejorar las condiciones de infraestructura y el acceso a servicios básicos en las instituciones educativas rurales, garantizando así la continuidad del servicio educativo en estas zonas. Esta práctica busca reducir las brechas entre el ámbito urbano y rural mediante la articulación con actores estratégicos que contribuyan con soluciones concretas a las problemáticas identificadas. La estrategia COMUSET está conformada por diversas líneas de acción que se detallan a continuación, explicando en qué consiste cada una de ellas.

- ✓ **SOGESAM (Somos Gestores de Alianzas Multisectoriales):** Es una estrategia de articulación que permite coordinar una red de aliados estratégicos en el territorio, con el objetivo de gestionar financiamiento y recursos para mejorar las condiciones del servicio educativo en las instituciones educativas rurales.
- ✓ **Edu Chasquis al Rescate:** es un programa de reinserción escolar que busca identificar y apoyar a estudiantes en riesgo de deserción. Un equipo conformado por especialistas de UGEL, efectivos policiales y psicólogos visita los hogares de los estudiantes en riesgo de deserción, para sensibilizar a las familias y motivar a los estudiantes a volver a la institución educativa y facilitar su reinserción escolar.
- ✓ **Adopto una Escuela:** Es una iniciativa que involucra a la Sexta Brigada Blindada del Fuerte Arica de las fuerzas armadas para brindar apoyo con mano de obra para realizar acciones de mantenimiento y acondicionamiento de locales escolares y seguridad perimétrica a las instituciones educativas y en caso de desastres intervención inmediata de apoyo a la comunidad educativa basadrina.
- ✓ **Mesas de Diálogo Territorial (MEDIAT):** es un espacio de concertación, es decir, se realizan reuniones de trabajo con aliados estratégicos del territorio en donde se identifican problemas, se establecen compromisos y acuerdan acciones para mejorar las condiciones del servicio educativo.
- ✓ **Escuelas Seguras y Acogedoras (ESYA):** esta estrategia busca garantizar la salud, seguridad y bienestar de los estudiantes mediante acciones de prevención y promoción de entornos escolares adecuados y saludables.
- ✓ **Guardianes del COMUSET:** Esta estrategia consiste en contar con el equipo directivo y especialistas de la UGEL Jorge Basadre, así como directivos de instituciones educativas, para realizar el seguimiento del cumplimiento de los compromisos asumidos por las instituciones aliadas.
- ✓ **Redes Locales Multisectoriales:** Es un mecanismo de coordinación entre directores de las II.EE y autoridades locales para gestionar recursos y apoyo con la finalidad de garantizar condiciones adecuadas de infraestructura educativa, estas reuniones se realizan de manera descentralizadas por todos los distritos de la provincia Jorge Basadre, entre la red aliados estratégicos y directivos bajo el liderazgo de SOGESAM. A través de esta RED, los directivos exponen las necesidades demandantes de acondicionamiento de infraestructura, servicios básicos, traslado de estudiantes, equipamiento y recursos humanos. Las autoridades solicitan a directivos formalizar el requerimiento mediante oficios para su atención oportuna, con la finalidad de garantizar la continuidad del servicio educativo y lograr mejores aprendizajes.

## Estrategia "COMUSET": comprometidos con la mejora del servicio educativo basadrino - TACNA

Cada una de estas estrategias dentro de la Estrategia COMUSET tiene un rol específico y complementario, abordando distintos aspectos de la problemática educativa en las zonas rurales de la UGEL Jorge Basadre. A través de la articulación de esfuerzos entre instituciones públicas, privadas y la comunidad, se busca garantizar condiciones adecuadas para el aprendizaje, reducir la deserción escolar y mejorar la calidad del servicio educativo en la provincia basadrina.

La estrategia ha sido institucionalizada a través de resoluciones directorales, asegurando su continuidad en el tiempo. Además, la participación activa de los aliados estratégicos ha generado un compromiso sostenible en la mejora del servicio educativo. Actualmente se incorporan a la red de aliados el sector privado como EGESUR y Souther Perú.

La estrategia COMUSET, se alinea de manera coherente con las siguientes políticas educativas:  
 Proyecto Educativo Nacional al 2036 (orientación estratégica 3).  
 Proyecto Educativo Regional de Tacna 2022-2029.  
 Proyecto Educativo Local 2022-2029 de UGEL Jorge Basadre.

Dado su impacto positivo, la estrategia COMUSET es un modelo replicable en otras UGEL y DRE que enfrentan problemáticas similares en zonas rurales. Su éxito radica en la capacidad de articular esfuerzos intersectoriales, promoviendo la corresponsabilidad social en la educación y garantizando que los estudiantes cuenten con las condiciones necesarias para aprender y desarrollarse plenamente.

## ¿Qué está logrando?

Desde su implementación, la Estrategia COMUSET ha logrado avances significativos en la mejora del servicio educativo en la UGEL Jorge Basadre. Entre sus principales logros se destacan:

- ✓ 75% de mejora en las condiciones de infraestructura y servicios básicos en las instituciones educativas rurales.
- ✓ 86% de éxito en la ejecución de acciones de acondicionamiento y mantenimiento escolar, gracias a la articulación con aliados estratégicos.
- ✓ 100% de reinserción escolar de estudiantes en riesgo de deserción mediante las visitas domiciliarias de los EduChasquis.
- ✓ Reducción de la deserción escolar a 0% en 2023, según los reportes de compromisos FED (Fondo de Estímulo del Desempeño).
- ✓ Gestión de transporte gratuito para estudiantes rurales, asegurando su asistencia regular y llegada a la institución educativa de manera puntual.
- ✓ Garantía del abastecimiento de agua potable en un 80% de las instituciones educativas, reduciendo el impacto de la crisis hídrica en la zona.
- ✓ Mejora del rendimiento académico en un 5% en lectura y matemáticas, según la Evaluación Nacional del Logro de Aprendizajes (ENLA 2023).

## Contactos

**Elisa Pamela Rivera Pérez**

Especialista en Educación Primaria – DRE Tacna

Correo: [mriverap@educaciontacna.edu.pe](mailto:mriverap@educaciontacna.edu.pe)

**Rolando Manuel Quispeluzza Mamani**

Director de la UGEL Jorge Basadre

Correo: [rolandoqm@educaciontacna.edu.pe](mailto:rolandoqm@educaciontacna.edu.pe)

Estrategia "COMUSET": comprometidos con la mejora del servicio educativo basadrino - TACNA

ACONDICIONAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EN LAS II.EE



Estrategia "COMUSET": comprometidos con la mejora del servicio educativo basadrino - TACNA

ACCESO A SERVICIOS BÁSICOS COMO AGUA POTABLE PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA



Estrategia "COMUSET": comprometidos con la mejora del servicio educativo basadrino - TACNA

TRANSPORTE TERRESTRE PARA ESCOLARES



Estrategia "COMUSET": comprometidos con la mejora del servicio educativo basadrino - TACNA

EQUIPAMIENTO EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS



Estrategia "COMUSET": comprometidos con la mejora del servicio educativo basadrino - TACNA

BUEN INICIO DEL AÑO ESCOLAR 2025

